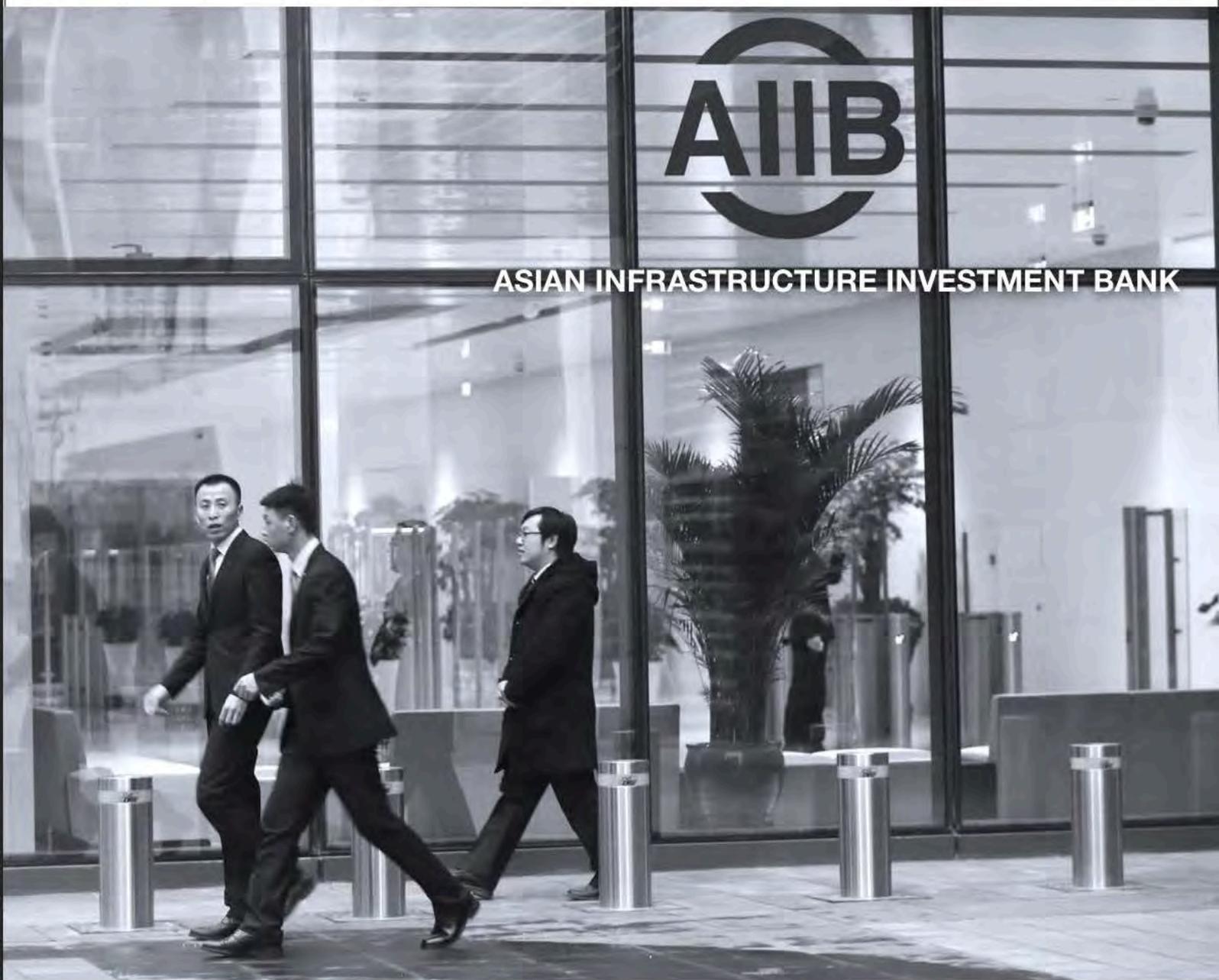


# LAVORARE CON LA AIIB

Guida pratica per imprese e consulenti



*Ministero dello Sviluppo Economico*

**ITCA**   
ITALIAN TRADE AGENCY



Creative Commons Attribution 3.0 IGO license (CC BY 3.0 IGO)

© 2019 Agenzia ICE

Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane

Via Liszt, 21

0144 Roma

Tel +39 06 59921;

[www.ice.gov.it](http://www.ice.gov.it)

Autore delle guida: Bernard Prevete

Ufficio Partenariato Industriale e Rapporti con gli Organismi Internazionali

Alcuni diritti riservati. Pubblicato nel giugno 2019. Stampato in Italia.

Le opinioni espresse in questa pubblicazione sono quelle dell' autore e non riflettono necessariamente le opinioni e le politiche dell'Agenzia ICE.

L'Agenzia ICE non garantisce l'accuratezza dei dati inclusi in questa pubblicazione e declina ogni responsabilità per qualsiasi conseguenza del loro utilizzo. La menzione di società o prodotti specifici dei produttori non implica che siano approvati o raccomandati dall'Agenzia ICE rispetto ad altri di natura simile che non sono menzionati.

Qualsiasi designazione o riferimento a un particolare territorio o area geografica, o utilizzando il termine "Paese" in questa pubblicazione, l'Agenzia ICE non intende emettere alcun giudizio in merito allo status legale o di altro tipo di qualsiasi territorio o area.

Questo lavoro è disponibile con licenza Creative Commons Attribution 3.0 IGO (CC BY 3.0 IGO) <https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/>.

Utilizzando il contenuto di questa pubblicazione, l'utente accetta di essere vincolato dai termini di questa licenza.

Attribuzione: Si prega sempre riconoscere l'Agenzia ICE come fonte utilizzando il seguente formato: Agenzia ICE, 2019.

Lavorare con la AIBB - Guida pratica per imprese e consulenti © ICE [www.ice.gov.it](http://www.ice.gov.it)

Si prega di contattare [cooperazione@ice.it](mailto:cooperazione@ice.it) in caso di domande o commenti relativi ai contenuti, o se si desidera ottenere il permesso di copyright per l'uso previsto che non rientra nei presenti termini, o per il permesso di utilizzare il logo ITA.

Note: in questa pubblicazione, "\$" si riferisce ai dollari USA.

# ABBREVIAZIONI

---

<b>ADB</b>	Asian Development Bank
<b>AfDB</b>	African Development Bank
<b>AIIB</b>	Asian Infrastructure Investment Bank
<b>ALT</b>	Abnormally Low Tenders
<b>EIB</b>	European Investment Bank
<b>BERS</b>	Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo
<b>BMS</b>	Banche Multilaterali di Sviluppo
<b>BORROWER</b>	Paese o organizzazione che beneficia del finanziamento.
<b>CPF</b>	Country Partnership Framework
<b>EoI</b>	Expression of Interest
<b>FfP</b>	Fit for Purpose
<b>FMI</b>	Fondo Monetario Internazionale
<b>GPN</b>	General Procurement Notice
<b>ICSID</b>	International Centre for Settlement of Investment Disputes
<b>IADB</b>	Inter-American Development Bank
<b>ICB</b>	International Competitive Bidding
<b>IFC</b>	International Finance Corporation
<b>IO</b>	Investment Officer
<b>MAPS</b>	Methodology for Assessing Procurement Systems
<b>OT</b>	Open tendering, equivalente all'acronimo ICB
<b>PPP</b>	Public Private Partnership
<b>RECIPIENT</b>	Beneficiario del finanziamento
<b>REoI</b>	Request for eExpressions of Interest.
<b>RFP</b>	Request for proposals
<b>RFQ</b>	Request for quotations
<b>SAP</b>	Stand-alone project
<b>BMS</b>	Banca/che Multilaterale/i di Sviluppo
<b>STD</b>	standard tender documents
<b>ToRs</b>	Terms of Reference
<b>UNDB</b>	United Nations Development Business
<b>VfM</b>	Value for Money
<b>WBG</b>	World Bank Group
<b>WTO</b>	World Trade Organization
<b>YPP</b>	Young Professional Program

# INDICE

---

## Introduzione

Abbreviazioni .....	3
Prefazione .....	4
Executive Summary .....	6

## CAPITOLO 1 | Origine, struttura e governance della AIIB

1.1 Perché una nuova Banca Multilaterale di Sviluppo? .....	13
1.2 Origine e costituzione della AIIB .....	15
1.3 L'adesione dell'Italia .....	17
1.4 La membership .....	20
1.4 Capitale della Banca e potere di voto.....	22
1.5. La Governance .....	24
1.6. Organigramma .....	16

## CAPITOLO 2 | Finanziamenti, progetti e forme di investimento

2.1 Scopo e finalità dei finanziamenti .....	30
2.2 Ubicazione degli investimenti .....	31
2.3 Priorità tematiche .....	32
2.3 Tipologie di prestiti .....	34
2.4 Co-finanziamento vs. <i>stand alone</i> .....	35
2.5 Processo di investimento .....	37
2.6 Risoluzione delle Controversie .....	39

## CAPITOLO 3 | Il Procurement e le opportunità per le imprese

3.1 Principi di <i>procurement</i> .....	42
3.2 Il ciclo di vita del progetto .....	44
3.3 Le procedure di <i>procurement</i> .....	45
3.4 Le sei fasi del processo di procurement.....	47
3.5 Consigli Operativi per le imprese .....	48
3.6 La presentazione delle offerte .....	51
3.7 La preparazione dell'offerta.....	53
3.8 Le Check List.....	56

## CAPITOLO 4 | Lavorare presso la AIIB

4.1 Opportunità di impiego presso AIIB .....	59
4.2 Le Job Vacancies .....	60
4.3 Il YPP Young Professionals Program .....	63
4.4 Le Consulenze .....	64
4.5. Internship e tirocini .....	65
Bibliografia .....	67